



OPERAČNÍ PROGRAM PRAHA
ADAPTABILITA



Ekonomika a management - cvičení 4

Organizační schémata podniku

Navrhněte organizační strukturu stavebního podniku. Pro návrh použijte nejméně tyto činnosti a služby:

Vedení:

- Generální ředitel
- Obchodní ředitel
- Výrobní ředitel
- Ekonomický ředitel
- Personální ředitel

Útvary a oddělení:

- Tvorba nabídek
- Obchodní
- Výrobní příprava a kalkulace
- Nákup materiálu a služeb
- Ekonomický
- Právní
- Personální
- IT služby
- P.R. a komunikace
- Controlling
- Řízení rizik
- BOZ
- Jakost
- Správa nemovitého majetku

Návrh zpracujte pro tyto varianty uspořádání a členění divizí:

A)Oborové

B)Územní

1)Centralizovaná struktura

2)Decentralizovaná struktura

Třístupňové uspořádání (vedení, divize, výrobní úroveň). Divize mohou mít zaměření na dopravní stavby, bytovky, občanské stavby, průmyslové a ekolog. stavby, inženýring, rekonstrukce budov atd.).

Výrobní úroveň:

- Projektový tým
- Středisko doprava a mechanizace
- TZB
- Monolity
- Asfaltové směsi

Berte v úvahu, že:

- Existují činnosti, které i v decentralizované struktuře jsou výsostnou rolí vedení
- Některé činnosti a služby režijního charakteru lze i uvnitř podniku poskytovat na komerční bázi
- Obecně optimální počet podřízených (útvary) je 5
- Vedle funkční podřízenosti existuje i metodická podřízenost (povinnost respektovat pracovní postupy).

Evropský sociální fond

Praha a EU – Investujeme do vaší budoucnosti